

Comunicado de prensa
Noviembre de 2026

21.ª edición de la Conferencia Mundial Ciudades y Puertos de la AIVP: cerca de 400 actores internacionales trazan el futuro de las ciudades portuarias en Dunkerque

Del 3 al 6 de noviembre, Dunkerque acogió la 21.ª Conferencia Mundial «Ciudades y Puertos», organizada por la Asociación Internacional de Ciudades y Puertos (AIVP), en colaboración con la Comunidad Urbana de Dunkerque y Dunkerque-Port. Bajo el lema «Ciudades y puertos en movimiento: ¡nos toca a nosotros!», esta edición reunió a cerca de 400 participantes que representaban a unas cuarenta nacionalidades, entre los que se encontraban representantes de administraciones locales, autoridades portuarias, agentes económicos, expertos e investigadores.

En un contexto mundial marcado por la aceleración del cambio climático, las transformaciones industriales y las tensiones geopolíticas y sociales, los debates han puesto de manifiesto una convicción común: los puertos y las ciudades forman parte de un mismo ecosistema y deben reforzar su cooperación en beneficio mutuo y en el de los ciudadanos que viven en ellos. Su futuro se basa en una visión a largo plazo y una estrategia compartida, que concilie el desarrollo económico, la transición medioambiental y la calidad de vida de los habitantes. Entre la renovación de su gobernanza, la entrega del Premio AIVP Antoine Rufenacht y la firma de nuevos acuerdos de cooperación, esta edición también ha marcado una nueva etapa en el desarrollo de la red internacional de la AIVP.

Ante las transiciones globales, las ciudades y los puertos deben construir un futuro común

¿Cómo adaptar las ciudades portuarias a un mundo cada vez más incierto y, al mismo tiempo, mejorar de forma sostenible la calidad de vida de sus habitantes? Esta cuestión constituyó el hilo conductor de las cuatro jornadas, marcadas por debates, mesas redondas e intercambio de experiencias a cargo de actores de ciudades portuarias procedentes de todos los rincones del mundo, entre ellas Long Beach, Sídney, Durban, Abiyán, Busan, Riga, Quebec, Burdeos, Oslo, Kribi, París, Marsella, Venecia o incluso Seattle. Cerca de 80 ponentes se sucedieron en el estrado, lo que da cuenta de la riqueza y la intensidad de los intercambios.

Dado que los territorios portuarios se encuentran en primera línea frente a las transformaciones económicas, medioambientales y sociales, los debates han puesto de relieve la necesidad de superar las lógicas de desarrollo aisladas. **El reto ya no consiste únicamente en garantizar el rendimiento de las infraestructuras portuarias, sino en construir territorios más sólidos, inclusivos y capaces de**

adaptarse a crisis de cualquier tipo, aprovechando la redundancia de funciones y la complementariedad de las partes interesadas.

De los debates surgieron varias prioridades fundamentales:

- **Reforzar la gobernanza compartida entre las ciudades y los puertos** para coordinar mejor las estrategias de desarrollo, las inversiones y la ordenación del territorio, al tiempo que se involucra más a los ciudadanos;
- **Acompañar las transiciones energéticas e industriales** convirtiendo los territorios portuarios en plataformas de producción, innovación y distribución de energía al servicio tanto de las actividades económicas como de las necesidades urbanas;
- **Anticipar y gestionar los riesgos climáticos y medioambientales**, ya se trate del aumento del nivel del mar, de la contaminación del aire y del agua o de la vulnerabilidad de las infraestructuras. Ante estos retos, los agentes de las ciudades portuarias deben desarrollar estrategias de resiliencia a escala territorial basadas en una gestión coordinada. Entre las medidas mencionadas figuran, en particular, el mantenimiento de las vías navegables y las obras de protección, el dragado, la repoblación de arena y la mejora del drenaje de las aguas pluviales;
- **Volver a situar la calidad de vida y a los habitantes en el centro de los proyectos ciudad-puerto**, favoreciendo la reconexión de los espacios portuarios con el tejido urbano, el desarrollo de espacios dedicados al agua y a la vegetación —en particular mediante la renaturalización—, la creación de zonas de compensación ecológica, la protección de la fauna y la flora, y una mayor implicación de las comunidades locales en las transformaciones;
- **Identificar y desarrollar nuevos modelos de inversión** basados en el reparto de riesgos, la cooperación entre actores públicos y privados y una visión a largo plazo compartida a escala del ecosistema ciudad-puerto.

La conferencia también contó con la intervención de dos ponentes principales que invitaron a tomar distancia respecto a la forma de concebir y gestionar los territorios ciudad-puerto.

Entre la adaptabilidad, la cooperación y el enfoque sistémico, Isabelle Cussac ofreció pistas de reflexión para concebir y poner en marcha ecosistemas ciudad-puerto más sólidos, con el objetivo de generar márgenes de maniobra para gestionar la inestabilidad y convertir las interdependencias entre la ciudad y el puerto en un amortiguador de crisis;

Por último, Carlos Moreno, al recordar los retos que han marcado el desarrollo del concepto de la «ciudad del cuarto de hora», destacó el papel central y pionero de las ciudades portuarias a la hora de concebir nuevos modelos de desarrollo territorial en beneficio de los habitantes y del vínculo social, entre la proximidad y la resiliencia. **De esta edición se desprende una enseñanza fundamental: las ciudades portuarias se encuentran en el centro de los retos que marcarán el futuro de la humanidad. Son portadoras de soluciones y, como tales, constituyen territorios piloto para la adaptación al cambio climático, así como laboratorios para concebir nuevas formas de proximidad: económicas, sociales y medioambientales. Para lograrlo, el intercambio de experiencias, el diálogo y la construcción de una visión común del desarrollo ciudad-puerto son más necesarios que nunca.**

Dunkerque, escaparate internacional de las transformaciones de la ciudad y el puerto

Al acoger esta 21.ª edición, Dunkerque ha ofrecido a las delegaciones internacionales un terreno de observació e, especialmente representativo de los cambios que atraviesan hoy en día los territorios portuarios.

Entre la renovación urbana, las transformaciones industriales y portuarias, la cooperación institucional y el diálogo con los ciudadanos, el territorio de Dunkerque ilustra varias de las grandes orientaciones defendidas por la AIVP.

«Atravesamos un periodo de incertidumbre, tanto en Francia como a nivel internacional. Las preocupaciones actuales son también un reflejo de las dificultades que hemos encontrado en el pasado a la hora de abordar los retos de la globalización y la transición energética. En Dunkerque, optamos muy pronto por la apertura al mundo y a los demás, considerando estas transformaciones no como limitaciones, sino como oportunidades de desarrollo. Sin duda, esta es una de las grandes lecciones que Dunkerque puede compartir con motivo de esta conferencia: convertir nuestros puertos en auténticos motores de desarrollo y transformación de los territorios». **– Patrice VERGRIETE, presidente de la Comunidad Urbana de Dunkerque**

La movilización de los agentes locales y de la red internacional ha puesto de relieve la transformación de la región de Dunkerque, al tiempo que ha subrayado la importancia de un desarrollo territorial que concilie las ambiciones industriales, portuarias y urbanas con las expectativas de los habitantes.

Esta dinámica también se ha plasmado en **la firma de la Carta «Port Center de la AIVP» por parte de la AIVP, la Comunidad Urbana de Dunkerque, Dunkerque-Port y el Dunkerque Port Center**, reafirmando así su compromiso con el acercamiento entre las actividades portuarias y los ciudadanos.

«En Dunkerque, compartimos una ambición colectiva con todos nuestros socios, entre los que destacan la Comunidad Urbana de Dunkerque y ÉcosystèmeD: construir un puerto cada vez más competitivo, multimodal y comprometido con las transiciones medioambientales, al tiempo que se refuerzan sus vínculos con la ciudad y sus habitantes. Con este espíritu, hemos aprovechado la AIVP para renovar la carta de colaboración del Dunkerque Port Center. Un acto simbólico de gran relevancia, que refleja nuestra voluntad común de convertir el diálogo, el encuentro y el acercamiento entre el puerto y los habitantes en un compromiso duradero y concreto. Porque nuestra ambición va mucho más allá del desarrollo industrial y logístico: queremos construir juntos un territorio abierto al mundo, orgulloso de su identidad industrial y marítima, donde sea agradable vivir y trabajar». **– Maurice GEORGES, presidente del Consejo de Administración de Dunkerque-Port**

La conferencia contó además con la presencia de una delegación letona compuesta por autoridades portuarias y agentes económicos, que acudió para reforzar la cooperación con el territorio de Dunkerque.

Una nueva gobernanza y una cooperación internacional reforzada

Más allá de las reflexiones iniciadas, esta edición se ha caracterizado por varios anuncios trascendentales para el futuro de la AIVP y de su red internacional.

En particular, la asociación anunció la elección **de Olga Farman, presidenta y directora general del Puerto de Quebec, como su nueva presidenta, sucediendo así a Edouard Philippe, alcalde de Le Havre**. La acompañarán Johan Klaps, presidente del Puerto de Amberes-Brujas y concejal del Ayuntamiento de Amberes, elegido vicepresidente, así como Inés Rey García, alcaldesa de La Coruña, y Jean-Frédéric Laurent, delegado general de la Unión de Puertos de Francia, elegidos respectivamente secretaria y tesorero de la AIVP.

Esta nueva dirección tendrá como misión continuar con el desarrollo de la red y apoyar a las ciudades portuarias ante las grandes transformaciones económicas, medioambientales y sociales.

En Dunkerque también se anunciaron varias iniciativas de cooperación, entre las que destacan:

- Un acuerdo de cooperación entre la AIVP, la ciudad y el puerto de Burdeos, así como el Puerto Autónomo de Kribi (Camerún);
- El anuncio de un acuerdo de cooperación entre la AIVP y Enabel, la agencia belga de cooperación internacional;
- El lanzamiento de la estrategia 2026-2028 de la AIVP para América del Norte, destinada a acompañar el desarrollo de su actuación en este territorio.

Estos anuncios ponen de manifiesto la voluntad de la AIVP de reforzar el intercambio de conocimientos, las colaboraciones y el intercambio de buenas prácticas entre ciudades portuarias, más allá de las fronteras geográficas e institucionales.

El Puerto de Los Ángeles, galardonado por la transformación de su frente marítimo

Otro momento destacado de esta edición fue la entrega del Premio AIVP Antoine Rufenacht, otorgado, en esta segunda edición, al Puerto de Los Ángeles por su proyecto de transformación del paseo marítimo de San Pedro. El jurado elogió la visión estratégica a largo plazo de este proyecto, que favorece la apertura progresiva del paseo marítimo a los habitantes y visitantes. También se concedió una mención especial al Puerto y a la ciudad de Cotonú (Benín) por un proyecto que combina obras de acondicionamiento e intervenciones artísticas con el fin de mejorar las condiciones de trabajo de los trabajadores portuarios y reforzar los vínculos entre la ciudad y el puerto. Estas dos iniciativas ilustran la importancia de situar a las comunidades locales en el centro de las transformaciones portuarias, dentro de una visión estratégica a largo plazo.

Rumbo a 2050: la AIVP inicia una nueva reflexión estratégica

Dado que las ciudades portuarias tendrán que hacer frente en las próximas décadas a una presión creciente sobre el suelo, a los efectos del cambio climático, a la transformación del comercio mundial y a los cambios tecnológicos, la conferencia de Dunkerque abre también una nueva etapa estratégica para la AIVP.

De hecho, la asociación ha anunciado que va a emprender una revisión de su Agenda 2030 con el fin de adaptarla a los retos a los que se enfrentarán las ciudades portuarias de aquí a 2050.

Esta reflexión deberá permitir, en particular, reforzar los enfoques integrados entre ciudades y puertos, anticipar mejor los riesgos y seguir construyendo modelos de desarrollo que concilien la competitividad, la sostenibilidad y el bienestar de la población.

«Nuestras prioridades están cambiando. Las ciudades portuarias deben demostrar ahora una mayor capacidad de adaptación, sin dejar de ser los enlaces que conectan mercancías y personas. Como « » (ciudades portuarias unidas), en nuestra calidad de organización internacional, tenemos la responsabilidad colectiva de continuar con el intercambio de experiencias, el avance del conocimiento y la solidaridad entre las ciudades portuarias del mundo, sean cuales sean las circunstancias. Este es el sentido de los trabajos que se emprenderán con la revisión de la Agenda 2030 de la AIVP. **—Olga FARMAN, presidenta de la AIVP y presidenta y directora general del Puerto de Quebec**

La próxima Conferencia Mundial Ciudades y Puertos se celebrará del 2 al 5 de noviembre de 2027 en Busan, Corea del Sur. Esta 22.ª edición permitirá dar continuidad a las reflexiones iniciadas en Dunkerque y proseguir la movilización internacional en torno al futuro de los territorios ciudad-puerto.

CONTACTOS DE PRENSA
Agencia Oxygen
Lara Van Campenhout – lara.v@oxygen-rp.com – +33 (0)6 89 50 33 17
Sophie Robert-Beys – sophie.rb@oxygen-rp.com – +33 (0)6 34 99 94 10