


Communiqué de presse
Novembre 2026

# 21e édition de la Conférence Mondiale Villes & Ports de l'AIVP : près de 400 acteurs internationaux dessinent l'avenir des villes portuaires à Dunkerque

**Du 3 au 6 novembre, Dunkerque a accueilli la 21e Conférence Mondiale Villes & Ports, organisée par l'Association Internationale Villes & Ports (AIVP), en partenariat avec la Communauté Urbaine de Dunkerque et Dunkerque-Port. Placée sous le thème "Villes et Ports en mouvement : à nous de jouer !", cette édition a réuni près de 400 participants représentant une quarantaine de nationalités, parmi lesquels des représentants de collectivités, des autorités portuaires, des acteurs économiques, des experts et des chercheurs.**

**Dans un contexte mondial marqué par l'accélération du changement climatique, les mutations industrielles, les tensions géopolitiques et sociales, les échanges ont fait émerger une conviction commune : ports et villes font partie d'un seul et même écosystème, et doivent renforcer leurs coopérations dans leur intérêt réciproque et celui des citoyens qui y vivent. Leur avenir repose sur une vision de long terme et une stratégie partagée, qui concilie développement économique, transition environnementale et qualité de vie des habitants. Entre renouvellement de sa gouvernance, remise du Prix AIVP Antoine Rufenacht et signature de nouveaux accords de coopération, cette édition a également marqué une nouvelle étape dans le développement du réseau international de l'AIVP.**

## Face aux transitions mondiales, les villes et les ports appelés à construire un avenir commun

**Comment adapter les villes portuaires à un monde toujours plus incertain tout en améliorant durablement la qualité de vie de leurs habitants ?** Cette question a constitué le fil rouge des quatre journées rythmées par des débats, des tables rondes et des retours d'expérience portés par des acteurs des villes portuaires venus des quatre coins du monde dont Long Beach, Sydney, Durban, Abidjan, Busan, Riga, Québec, Bordeaux, Oslo, Kribi, Paris, Marseille, Venise ou encore Seattle. Près de 80 intervenants se sont ainsi succédé à la tribune, témoignant de la richesse et de l'intensité des échanges.

Alors que les territoires portuaires se trouvent en première ligne face aux transformations économiques, environnementales et sociales, les échanges ont souligné la nécessité de dépasser les logiques de développement cloisonnées. **L'enjeu n'est plus seulement d'assurer la performance des infrastructures portuaires mais de construire des territoires plus robustes, inclusifs, et en mesure**

**de s'adapter aux crises de quelque nature qu'elles soient en jouant sur la redondance des fonctions et la complémentarité des parties prenantes.**

Plusieurs grandes priorités ont émergé des discussions :

- **Renforcer la gouvernance partagée entre les villes et les ports** afin de mieux coordonner les stratégies de développement, les investissements et l'aménagement du foncier, tout en associant davantage les citoyens ;
- **Accompagner les transitions énergétiques et industrielles** en faisant des territoires portuaires des plateformes de production, d'innovation et de distribution d'énergie au service des activités économiques comme des besoins urbains ;
- **Anticiper et gouverner les risques climatiques et environnementaux**, qu'il s'agisse de la montée du niveau de la mer, de la pollution de l'air et de l'eau ou encore de la vulnérabilité des infrastructures. Face à ces défis, les acteurs des villes portuaires doivent développer des stratégies de résilience à l'échelle du territoire reposant sur une gestion coordonnée. Parmi les leviers évoqués figurent notamment l'entretien des voies d'eau et des ouvrages de protection, le dragage, le réensablement et l'amélioration de l'écoulement des eaux pluviales ;
- **Replacer la qualité de vie et les habitants au cœur des projets ville-port** en favorisant la reconnexion des espaces portuaires avec le tissu urbain, le développement d'espaces dédiés à l'eau et à la végétation, notamment par la renaturation, la création de zones de compensation écologique, la protection de la faune et de la flore et une meilleure appropriation des transformations par les communautés locales ;
- **Identifier et développer de nouveaux modèles d'investissement** fondés sur le partage des risques, la coopération entre acteurs publics et privés et une vision de long terme partagée à l'échelle de l'écosystème ville-port.

La conférence a également été rythmée par l'intervention de deux Keynotes invitant à une prise de recul sur la façon de concevoir et de gouverner les territoires ville-port.

Entre adaptabilité, coopération et approche systémique, Isabelle Cussac a donné des pistes de réflexion pour penser et mettre en œuvre des écosystèmes ville-port plus robustes, l'objectif étant de dégager des marges de manœuvre pour gouverner l'instabilité et faire des interdépendances ville-port un amortisseur de crises ;

Enfin, Carlos Moreno, en rappelant les enjeux ayant présidé au développement du concept de la ville du ¼ d'heure, a mis en exergue le rôle central et pilote des villes portuaires pour penser de nouveaux modèles de développement territorial au bénéfice des habitants et du lien social, entre proximité et résilience. **Un enseignement majeur ressort de cette édition : les villes portuaires sont au cœur des enjeux qui dessineront demain l'avenir de l'humanité. Elles sont porteuses de solutions et constituent à ce titre des territoires pilotes de l'adaptation au changement climatique ainsi que des laboratoires pour penser de nouvelles proximités : économiques, sociales et environnementales. Pour y parvenir, le partage d'expériences, le dialogue et la construction d'une vision commune de développement ville-port sont plus que jamais nécessaires.**

## Dunkerque, vitrine internationale des transformations ville-port

En accueillant cette 21e édition, Dunkerque a offert aux délégations internationales un terrain d'observation particulièrement représentatif des mutations qui traversent aujourd'hui les territoires portuaires.

Entre renouvellement urbain, transformations industrielles et portuaires, coopération institutionnelle et dialogue avec les citoyens, le territoire dunkerquois illustre plusieurs des grandes orientations défendues par l'AIVP.

*"Nous traversons une période d'incertitudes, en France comme à l'international. Les inquiétudes actuelles sont aussi le reflet des difficultés que nous avons rencontrées, par le passé, à appréhender les enjeux de la mondialisation et de la transition énergétique. À Dunkerque, nous avons fait très tôt le choix de l'ouverture au monde et aux autres, en considérant ces transformations non comme des contraintes, mais comme des opportunités de développement. C'est sans doute l'un des grands enseignements que Dunkerque peut partager à l'occasion de cette conférence : faire de nos ports de véritables moteurs de développement et de transformation des territoires."* **– Patrice VERGRIETE, Président de la Communauté urbaine de Dunkerque**

La mobilisation des acteurs locaux et du réseau international a mis en lumière la transformation du Dunkerquois, tout en soulignant l'importance d'un développement territorial conciliant ambitions industrielles, portuaires et urbaines avec les attentes des habitants.

Cette dynamique s'est également traduite par **la signature de la Charte "Port Center de l'AIVP" par l'AIVP, la Communauté urbaine de Dunkerque, Dunkerque-Port et le Dunkerque Port Center**, réaffirmant leur engagement en faveur du rapprochement entre les activités portuaires et les citoyens.

*"À Dunkerque, nous partageons une ambition collective avec l'ensemble de nos partenaires, au premier rang desquels la Communauté urbaine de Dunkerque et ÉcosystèmeD : construire un port toujours plus compétitif, multimodal et engagé dans les transitions environnementales, tout en renforçant ses liens avec la ville et ses habitants. C'est dans cet esprit que nous avons profité de l'AIVP pour renouveler la charte de partenariat du Dunkerque Port Center. Un acte symbolique fort, qui traduit notre volonté commune de faire du dialogue, de la rencontre et du rapprochement entre le port et les habitants un engagement durable et concret. Car notre ambition va bien au-delà du développement industriel et logistique : nous voulons construire ensemble un territoire ouvert sur le monde, fier de son identité industrielle et maritime, où il fait bon vivre et travailler."* **– Maurice GEORGES, Président du Directoire de Dunkerque-Port**

La conférence a par ailleurs accueilli une délégation lettone composée d'autorités portuaires et d'acteurs économiques, venue renforcer les coopérations avec le territoire dunkerquois.

## Une nouvelle gouvernance et des coopérations internationales renforcées

Au-delà des réflexions engagées, cette édition a été marquée par plusieurs annonces structurantes pour l'avenir de l'AIVP et de son réseau international.

L'association a notamment annoncé l'élection d'**Olga Farman, Présidente-Directrice Générale du Port de Québec, à sa présidence, qui succède ainsi à Edouard Philippe, Maire du Havre**. Elle sera accompagnée de Johan Klaps, Président du Port d'Anvers-Bruges et échevin à la Ville d'Anvers, élu

Vice-président, ainsi que d'Inés Rey García, Mairesse de La Corogne, et Jean-Frédéric Laurent, délégué général de l'Union des Ports de France, respectivement élus en qualité de Secrétaire et Trésorier de l'AIVP.

Cette nouvelle gouvernance aura pour mission de poursuivre le développement du réseau et d'accompagner les villes portuaires face aux grandes transformations économiques, environnementales et sociétales.

Plusieurs initiatives de coopération ont également été annoncées à Dunkerque, parmi lesquelles :

- Un accord de coopération associant l'AIVP, la Ville et le Port de Bordeaux ainsi que le Port Autonome de Kribi (Cameroun) ;
- L'annonce d'un accord de coopération entre l'AIVP et Enabel, l'agence belge de coopération internationale ;
- Le lancement de la stratégie 2026-2028 de l'AIVP pour l'Amérique du Nord destinée à accompagner le développement de son action sur ce territoire.

Ces annonces témoignent de la volonté de l'AIVP de renforcer les échanges d'expertises, les partenariats et le partage de bonnes pratiques entre villes portuaires, au-delà des frontières géographiques et institutionnelles.

### Le Port de Los Angeles récompensé pour la transformation de son front de mer

Autre temps fort de cette édition, la remise du Prix AIVP Antoine Rufenacht, attribué, pour cette deuxième édition, au Port de Los Angeles pour son projet de transformation du waterfront de San Pedro. Le jury a salué la vision stratégique de long terme de ce projet qui favorise l'ouverture progressive du front de mer aux habitants et aux visiteurs. Une mention spéciale a également été décernée au Port et à la Ville de Cotonou (Bénin) pour un projet associant aménagements et interventions artistiques à des fins d'amélioration des conditions de travail des acteurs portuaires et de renforcement des liens entre la ville et le port. Ces deux initiatives illustrent l'importance de replacer les communautés locales au cœur des transformations portuaires dans une vision stratégique de long terme.

## Cap sur 2050 : l'AIVP engage une nouvelle réflexion stratégique

Alors que les villes portuaires devront faire face dans les prochaines décennies à une pression croissante sur le foncier, aux effets du changement climatique, à la transformation des échanges mondiaux et aux mutations technologiques, la conférence de Dunkerque ouvre également une nouvelle séquence stratégique pour l'AIVP.

L'association a effet annoncé engager une refonte de son Agenda 2030 afin de l'adapter aux défis auxquels seront confrontées les villes portuaires à l'horizon 2050.

Cette réflexion devra notamment permettre de renforcer les approches intégrées entre villes et ports, de mieux anticiper les risques et de poursuivre la construction de modèles de développement conciliant compétitivité, durabilité et bien-être des populations.

*"Nos priorités évoluent. Les villes portuaires doivent désormais faire preuve d'une plus grande adaptabilité tout en restant des tisseuses de liens pour les biens et les personnes. En tant qu'organisation internationale, nous avons la responsabilité collective de poursuivre l'échange d'expériences, la progression de la connaissance et la solidarité entre les villes portuaires du monde, quelles que soient les circonstances. C'est le sens des travaux qui seront engagés avec la refonte de l'Agenda 2030 de l'AIVP.* **– Olga FARMAN, Présidente de l'AIVP et Présidente-Directrice Générale du Port de Québec**

**La prochaine Conférence Mondiale Villes & Ports se tiendra du 2 au 5 novembre 2027 à Busan, en Corée du Sud.** Cette 22e édition permettra de prolonger les réflexions engagées à Dunkerque et de poursuivre la mobilisation internationale autour de l'avenir des territoires ville-port.

---

***CONTACTS PRESSE***
*Agence Oxygen*
*Lara Van Campenhout – lara.v@oxygen-rp.com – 06 89 50 33 17*
*Sophie Robert-Beys – sophie.rb@oxygen-rp.com – 06 34 99 94 10*